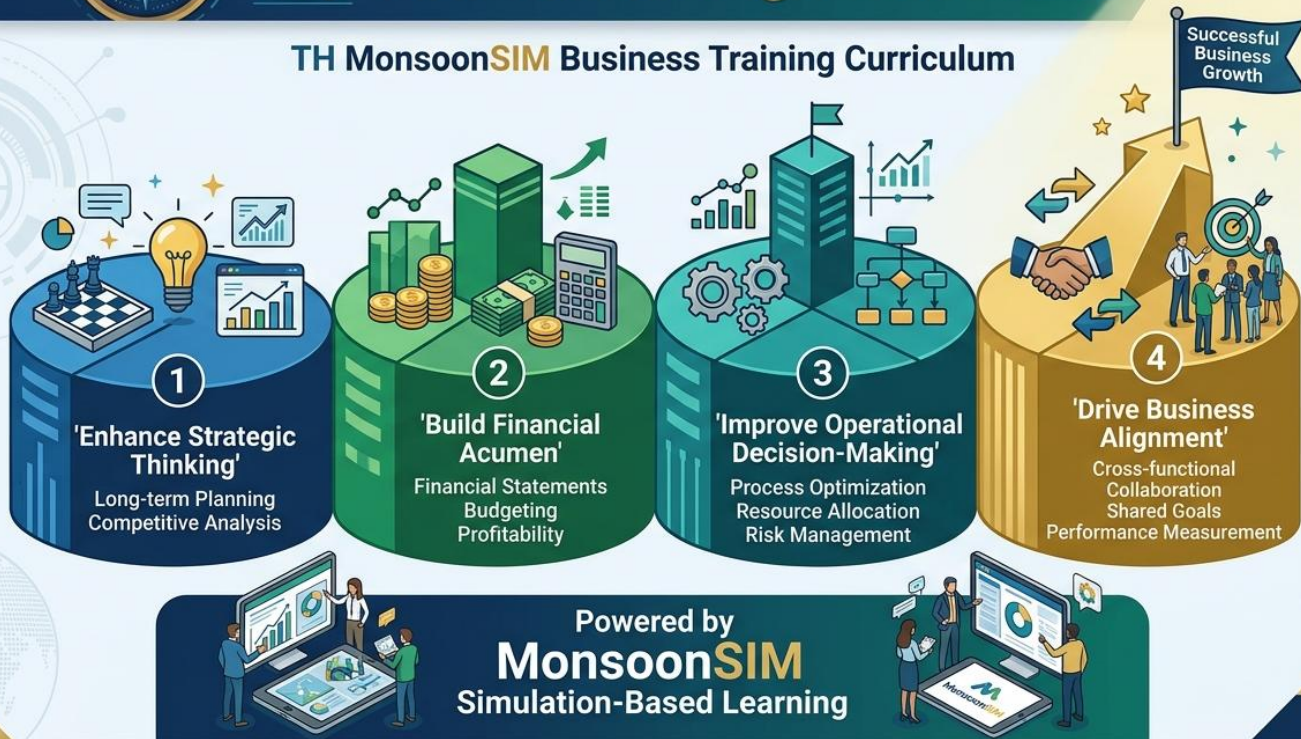


Strategic Business Acumen & Alignment

TH MonsoonSIM Business Training Curriculum



MIND
TOOLS

P3Y
ACADEMY
Triple Your Professional Skills

MonsoonSIM
Thailand
Business Simulation & Gamification
© 2019 MonsoonSIM Ltd. & P.

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อหลักสูตร	Strategic Business Acumen & Alignment ความเชี่ยวชาญเชิงกลยุทธ์ธุรกิจและการขับเคลื่อนให้สอดคล้องกัน เปลี่ยนบุคลากรในองค์กรของท่านเป็นผู้นำที่ไม่ได้มองแค่ 'งานตรงหน้า' แต่เห็น 'ภาพรวมทั้งธุรกิจ' ในโลกที่ตลาดเปลี่ยนไวทุกวินาที แต่ทำหน้าที่ตัวเองให้ดี...อาจไม่พออีกต่อไป ร่วมปลดล็อกทักษะการอ่านเกมธุรกิจให้ออก มองกลยุทธ์ให้ขาด และเชื่อมโยงทุกฟันเฟืองขององค์กรให้ขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายเดียวกันอย่างทรงพลัง พร้อมก้าวสู่การเป็นผู้นำยุคใหม่ที่ผู้บริหารระดับสูงยอมรับ กับหลักสูตร Strategic Business Acumen & Alignment ที่จะเปลี่ยนนิสัยทัศนคติของคุณให้เป็นผลลัพธ์ที่จับต้องได้จริง!
Facilitator	ปรมินทร์ เขาว์ยืนยง TH MonsoonSIM Facilitator และ P3Y Academy founder
ประโยชน์ของการฝึกอบรมในหลักสูตรนี้	มองลึก มองรอบ มองเป็นระบบ มองถ้วนทั่ว และตัดสินใจโดยใช้ข้อมูล เพื่อเป็นนักกลยุทธ์ขององค์กรระดับบุคคล - มองภาพรวมเชิงระบบขึ้น: เข้าใจกลไกการทำธุรกิจ โครงสร้างงบประมาณ และปัจจัยขับเคลื่อนผลกำไรอย่างลึกซึ้ง - ตัดสินใจเชิงขาด: ใช้ข้อมูลทางการเงินและตัวเลขสถิติมาวิเคราะห์ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน - คิดเชิงกลยุทธ์เป็นระบบ: เปลี่ยนจากการทำงานเชิงรับ (Reactive) เป็นการวางแผนเชิงรุก (Proactive) ที่เท่าทันตลาด - สื่อสารระดับบริหารได้ดี: พูดภาษาธุรกิจเดียวกันกับผู้บริหารระดับสูง ช่วยให้การนำเสนอโครงการได้รับการอนุมัติง่ายขึ้น ระดับองค์กร - ลดการทำงานแบบแยกส่วน (Silos): ทุกแผนกมองเห็นเป้าหมายใหญ่เดียวกัน และเข้าใจว่างานของตนส่งผลต่อภาพรวมอย่างไร

หัวข้อ	รายละเอียด																																																												
	- ขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติจริง: บุคลากรสามารถแปลงนโยบายระดับสูง ลงมาเป็นแผนงานที่จับต้องได้ในระดับปฏิบัติการ - จัดสรรทรัพยากรคุ้มค่า: มุ่งเน้นเวลา เงินทุน และกำลังคนไปกับโครงการที่ตอบโจทย์เป้าหมายหลักของบริษัทเท่านั้น - เพิ่มความคล่องตัวในการแข่งขัน: องค์กรปรับตัวรับความเปลี่ยนแปลงในตลาดได้เร็วขึ้น จากทีมงานที่มีไหวพริบทางธุรกิจสูง																																																												
Target Audiences	- Executive - Middle Management - Senior - Talented/High Potential																																																												
Pre-requisite Required	- ความรู้พื้นฐานในแต่ละสายงาน - ควรมีประสบการณ์ในการทำงาน 3-5 ปี																																																												
Preferred Competencies (KSA)	Business Knowledge Level <table><caption>Business Knowledge Level Data</caption><thead><tr><th>Category</th><th>Normal MSIM</th><th>Business Acumen Level</th></tr></thead><tbody><tr><td>Vision & Mission</td><td>2.5</td><td>4.5</td></tr><tr><td>Financial & Accounting</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr><tr><td>Operation & Logistics Process</td><td>2.5</td><td>3.0</td></tr><tr><td>Marketing & Sales</td><td>2.5</td><td>3.0</td></tr><tr><td>Metrics and KPIs</td><td>2.5</td><td>4.0</td></tr><tr><td>Problem Analytics and Solutionize</td><td>2.5</td><td>4.0</td></tr><tr><td>Communication</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr></tbody></table> Skills & Attitudes Level <table><caption>Skills & Attitudes Level Data</caption><thead><tr><th>Category</th><th>Normal MSIM</th><th>Business Acumen Skills Level</th></tr></thead><tbody><tr><td>Entrepreneurs/Intrapreneurs</td><td>2.5</td><td>4.5</td></tr><tr><td>Collaborative</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr><tr><td>Critical, Strategic Thinking</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr><tr><td>Problem Solving</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr><tr><td>Data Analytics</td><td>2.5</td><td>3.0</td></tr><tr><td>Leaderships</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr><tr><td>Risks & Crisis Management</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr></tbody></table> Learning Methods <table><caption>Learning Methods Data</caption><thead><tr><th>Method</th><th>Percentage</th></tr></thead><tbody><tr><td>Lecturing</td><td>15%</td></tr><tr><td>Simulation</td><td>50%</td></tr><tr><td>Team Discussion</td><td>20%</td></tr><tr><td>Mentoring</td><td>15%</td></tr><tr><td>Self Learning/Decoding</td><td>5%</td></tr></tbody></table> - Lecturing - Simulation - Team Discussion - Mentoring - Self Learning/Decoding หมายเหตุ: สัดส่วนอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามระดับทักษะ และความรู้ของผู้เข้ารับการพัฒนา	Category	Normal MSIM	Business Acumen Level	Vision & Mission	2.5	4.5	Financial & Accounting	2.5	3.5	Operation & Logistics Process	2.5	3.0	Marketing & Sales	2.5	3.0	Metrics and KPIs	2.5	4.0	Problem Analytics and Solutionize	2.5	4.0	Communication	2.5	3.5	Category	Normal MSIM	Business Acumen Skills Level	Entrepreneurs/Intrapreneurs	2.5	4.5	Collaborative	2.5	3.5	Critical, Strategic Thinking	2.5	3.5	Problem Solving	2.5	3.5	Data Analytics	2.5	3.0	Leaderships	2.5	3.5	Risks & Crisis Management	2.5	3.5	Method	Percentage	Lecturing	15%	Simulation	50%	Team Discussion	20%	Mentoring	15%	Self Learning/Decoding	5%
Category	Normal MSIM	Business Acumen Level																																																											
Vision & Mission	2.5	4.5																																																											
Financial & Accounting	2.5	3.5																																																											
Operation & Logistics Process	2.5	3.0																																																											
Marketing & Sales	2.5	3.0																																																											
Metrics and KPIs	2.5	4.0																																																											
Problem Analytics and Solutionize	2.5	4.0																																																											
Communication	2.5	3.5																																																											
Category	Normal MSIM	Business Acumen Skills Level																																																											
Entrepreneurs/Intrapreneurs	2.5	4.5																																																											
Collaborative	2.5	3.5																																																											
Critical, Strategic Thinking	2.5	3.5																																																											
Problem Solving	2.5	3.5																																																											
Data Analytics	2.5	3.0																																																											
Leaderships	2.5	3.5																																																											
Risks & Crisis Management	2.5	3.5																																																											
Method	Percentage																																																												
Lecturing	15%																																																												
Simulation	50%																																																												
Team Discussion	20%																																																												
Mentoring	15%																																																												
Self Learning/Decoding	5%																																																												

หัวข้อ	รายละเอียด		
เครื่องมือ และ Framework ที่เกี่ยวข้อง	• MonsoonSIM Business Simulation and Gamification • P3Y Triangle of Management • P3Y Self-assessment: Strategics Level (ไม่รวมการประเมิน และทำรายงาน) • Kotler’s Value Chain Analysis with P3Y Approaching • P3Y PRAOW; Problem Solving Framework Simulation Gamilication		
Course Outline & Agenda อาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม		Day 1	Day 2
	09:00-10:30	• Welcome & Greeting • Workshop Objective and Collaboration Part 0) Business Attunement • P3Y Triangle of Management • Visions Setting Workshop • P3Y Self-assessment: Strategic level	• Day 1 Wrap-up and Team rotating (If possible) Part 3) Business Processes Improvement and Kaizen-ization ▪ Integrated Yesterday learning into Strategics game with risks and limitation ▪ Integrated sets of metrics and KPIs for planning and execution
	10:30-12:00	Part 1) Familiarization with platforms, tools and team ▪ Demo and Team Trial ▪ Business processes and Flow ▪ ERP and Data Services for Analytics ▪ Fundamental Financial Statement (P&L) ▪ Summary before Lunch	▪ Analyze the results and learn from mistakes ▪ Mini-PRAOW framework and Decoding ▪ Analyze and Learn more the Financial Statement (P&L, Balance Sheet, Cash flow and Trial Balance)
	13:00-14:30	Part 2) Systematics thinking and Analytical in Business Processes ▪ Team planning (Data Analytic to Business plan) ▪ Integrated Risks ▪ Integrated some measurement metrics and Financial KPIs ▪ Team reflection	Part 4) Strategics Final Game ▪ More challenges and limitations to plan for their strategy like Game on game etc. ▪ Score metrics will be announced ▪ 2 stops before finalizing the game to pivot their plan
	14:45 - 17:00	▪ Kotler’s’ Value Chain Analytics (Lecturing) ▪ Integrated Value Chain Analysis (problems allocation and how to solve the problems) ▪ Integrated P3Y PRAOW; Problems solving framework with team designed Metrics ▪ Relook into P&L + Basic Balance Sheet ▪ Wrap up and Decoding	Part 5) Business Strategies Summarize and convert to real business scenarios ▪ Brainstorming and Experienced sharing ▪ Lecturing and Discussion ▪ Real case scenario Q&A, Summary Closing
On-Top Sessions/Topics (Optional) (มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม)	☐ A) Business Health check (Overall) เพิ่ม 0.5 - 1 วัน เพื่อเพิ่มเติมมุมมองในการเป็นนักบริหาร ผ่านการทำ Business Health Check ในภาพรวม เพื่อให้เข้าใจถึงการประเมินสมรรถนะของการทำธุรกิจ ผ่านมุมมองต่าง ๆ เพื่อเข้าใจจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร เพื่อความเข้าใจในฐานะนักบริหาร ความสำเร็จขององค์กร		

หัวข้อ	รายละเอียด	
	☐ B) P3Y Poly Canvas เพิ่ม 0.5 - 1 วัน <i>Poly Canvas เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้มองเห็นภาพรวมของการแข่งขัน และองค์ประกอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เหมาะสำหรับการทำในภาพรวมทางธุรกิจ หรือใช้เฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็น Flagship ขององค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบกลยุทธ์ของสินค้าและบริการมากขึ้น</i>	
กิจกรรมคู่ขนาน (Optional) (มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม)	☐ CA) Competency Assessment by Experienced Assessor Team ☐ CA-IDP) Competency Assessment by Experienced Assessor Team with Individual Development Program <i>การประเมินสมรรถนะโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญ ที่จะดำเนินการสังเกตพฤติกรรมที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมแสดงออกระหว่าง MonsoonSIM Workshop ที่จะเข้าใจถึงระดับของสมรรถนะในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะมีการวางแผนร่วมกันกับทางองค์กรในกลุ่มสมรรถนะเป้าหมาย การออกแบบ Workshop และกระบวนการประเมิน และมีการจัดทำเป็นรายงานตามต้องการในระดับต่าง ๆ เหมาะสำหรับการทำ Competency map ในกลุ่มบุคลากรระดับกลางถึงสูงขององค์กร เพื่อการพัฒนาต่อยอดต่อไปอย่างเป็นระบบ</i>	
จำนวนผู้เข้าอบรม	15-25 ท่าน (3-5 กลุ่ม) <i>หมายเหตุ: เพื่อประโยชน์ในการจัดสรรเวลาเพื่อการ Mentoring ไม่สามารถที่จะเพิ่มจำนวนผู้เข้าอบรมได้มากกว่าระดับนี้</i>	
ระยะเวลา	(อย่างน้อย) 2 วัน วันละ 6 ชั่วโมง	
อุปกรณ์	คอมพิวเตอร์ Notebook สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตได้ การใช้งานเป็นการใช้งานผ่าน Web Browser ไม่มีการติดตั้ง Software ใด ๆ	
Training Facilities	• Basic Audio and Visual (Projector/Screen) • Wi-Fi Connectivity • Flip charts และ Markers	
ติดต่อ	Khun Narissara Chaichana (Jib) Corporate Sales Advisor Mobile: 099-1633555 Email: narissara@mindtools.co.th	Khun Sutasinee Krajangphat (Som-o) Corporate Sales Advisor Mobile: 094-6351466 Email: sutasinee@mindtools.co.th